

## محتوى فعالية التحضير لشهادة إدارة المشاريع الاحترافية PMP® Certification Preparation Event



Behind the  
Scenes of  
PMP® Prep:  
My Personal  
Experience



خير الجودة

الاستاذ / محمد البدراني

أونلاين عبر الزووم



### A Roadmap for PMP Exam Preparation

مجاناً

هدية المدرب  
مراجعة الاختبار للمشاركين



PMI®-certified  
PMP® Preparation Training

المدرب / محمد البعداني

أكتوبر ٢٠٢٥، October 2025



شهدت إدارة المشاريع خلال السنوات الأخيرة تحولاً جذرياً، ليس فقط في الأطر والمعايير المهنية، بل أيضاً في الأدوات والتكنولوجيات التي يعتمد عليها العاملون في هذا المجال. ومع إصدار PMBOK® Guide – 8th Edition، أصبح واضحاً أن العالم يتوجه نحو نموذج أكثر مرونة، يعتمد على القيمة، ويتناول مع التكنولوجيا وذكاء البيانات.

### أولاً : الفرق بين 7 PMBOK و 8 PMBOK

#### ١. الفلسفة الأساسية(Principle-Based vs. Practice-Oriented)

أ. PMBOK 7: بُني بالكامل على "المبادئ" و"مجالات الأداء"، مع تقليل اعتماد كبير على العمليات التقليدية(Processes).

ب. PMBOK 8: حافظ على نموذج المبادئ ومجالات الأداء، لكنه أعاد جزءاً من التوجيهات والعمليات العملية لتسهيل التطبيق على مدير المشاريع.

معنى آخر:

#### ٢. المبادئ(Principles)

أ. الإصدار السابع: يحتوي على 12 مبدأ.

ب. الإصدار الثامن: تم تبسيط الهيكل وتقديم مجموعة أكثر تركيزاً من المبادئ، تركز على القيمة، والقيادة، والحكمة، والتكيف.

#### ٣. مجالات الأداء(Performance Domains)

أ. PMBOK 7: تضمن 8 مجالات أداء.

ب. PMBOK 8: تمت إعادة تنظيمها وتبسيطها لتصبح 7 مجالات أداء أكثر شمولاً، لتغطي "ما يجب تحقيقه" بدلاً من التركيز على الخطوات التفصيلية.

#### ٤. العمليات (Processes) والITTOs

أ. PMBOK 7: قلل التركيز على المدخلات والمخرجات والأدوات بشكل كبير.

ب. PMBOK 8: أعاد تقديم إطار عمل يعيد إلى الأذهان عمليات PMBOK 6، ولكن بطريقة أكثر مرونة وأقل تعقيداً.

٥. لم يعد الهدف هو "حفظ العمليات"، بل اختيار الممارسات المناسبة حسب طبيعة المشروع(Tailoring).

#### ٦. التركيز على القيمة Value Delivery

أ. في الإصدار السابع، ظهرت بوضوح فلسفة "نظام تسليم القيمة".

ب. في الإصدار الثامن، يتم توسيع هذا المفهوم وربطه بشكل أقوى بمؤسسات إدارة المشاريع (PMOs)، وقياس الأداء، وربط المشروع مباشرة بالأهداف الإستراتيجية.

#### ٧. التطور نحو طرق العمل المجندة(Hybrid)



تشغيل - تدريب - استشارات - استقطاب

أ. السابع قدم النموذج بشكل عام.

ب. الثامن يُعد أكثر عملية في شرح كيفية المزج بين:

١) التنبؤية + Predictive المرنة + Agile الهجينة Hybrid

٢) وتطبيقها بأسلوب منطقي في الحياة العملية.

**ثانيًا: الذكاء الاصطناعي ودوره في مستقبل إدارة المشاريع:**

لا يمكن مناقشة التطورات الحديثة دون الإشارة إلى أحد أهم العوامل المؤثرة في مهنة إدارة المشاريع اليوم: الذكاء الاصطناعي (AI).

١. اتخاذ قرارات مبنية على البيانات (Data-Driven Decisions)

٢. الذكاء الاصطناعي يمكن مدير المشروع من:

- تحليل البيانات التاريخية.
- تحديد المخاطر قبل وقوعها.
- توقع التأخيرات والميزانيات.
- بناء نماذج للتنبؤ بقدرة الفريق ونسبة إنجاز الأنشطة.

٣. هذا التحول يرفع مستوى الاحترافية ويقلل من نسبة الخطأ البشري.

٤. أتمتة المهام المتكررة

٥. نحو ٣٠-٤٠٪ من مهام مدير المشروع اليومية يمكن الآن أتمتها، مثل:

- تحديث الجداول الزمنية.
- تتبع التقدم.
- إصدار التقارير الأسبوعية.
- مراقبة استخدام الموارد.

٦. هذا يسمح للمدير بالتركيز على القيادة - أصحاب المصلحة - القيمة بدلاً من الأعمال الروتينية.

٧. تحسين التعاون داخل الفريق

٨. أدوات الذكاء الاصطناعي تدعم الفرق عبر:

- توصية بالمهام المناسبة لكل عضو حسب خبرته.
- مراقبة مستوى الإجهاد (stress) وعمر العمل.
- تحليل أنماط التواصل بين الفريق وتحسينها.

٩. تعزيز قدرات PMOs

١٠. أصبح بإمكان مكاتب إدارة المشاريع استخدام AI في:

- قياس الأداء في الزمن الحقيقي.



السجل التجاري: 1010628443  
الغرفة التجارية: 552947  
الرقم الضريبي: 310538534800003  
6705 صلاح الدين، 2494 الهراء، الرياض: 12836



تشغيل - تدريب - استشارات - استقطاب



• تحديد المشاريع ذات الأولوية.

• متابعة المحافظ (Portfolios) بصورة أدق.

• دعم اتخاذ القرار التنفيذي.

**منصة التعليم الإلكتروني لشركة مؤشرات الأداء الأساسية الطبية**

**منصة أصحاب الشغف من الكوادر الصحية**

**Medical KPI's eLearning**



**Medical** K P I S  
Infinite Giving  
عطاء بلا حدود

