

السجل التجاري: 1010628443
الغرفة الجارية: 552947
الرقم الضريبي: 310538534800003
6705 صلاح الدين، 2494 الهلالي، الرياض: 12836

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA
تشغيل - تدريب - استشارات - استقطاب

Medical K P I S
Infinite Giving
عطاء بلا حدود

KPI MEGA
LIBRARY

Medical K P I S
Infinite Giving
عطاء بلا حدود

kippy



دورة الممارس المهتد في الأهداف والنتائج الرئيسية (COKRP)



(Certified OKR's Practitioner Course
(COKRP))



(Certified OKR's Practitioner Course
(COKRP))



(Certified OKR's Practitioner Course)
(COKRP)

يناير ٢٠٢٦

medicalkpis admin@medicalkpis.org
+966 537 373 445 Riyadh, Saudi Arabia

واتس أب الدعم الفني: +966 50 229 9923 www.medicalkpis.org

1





المقدمة

في عالم الأعمال الحديث، لم يعد النجاح مرتبطاً فقط بوجود رؤية أو خطة استراتيجية، بل أصبح مرهوناً بقدرة المؤسسة على تحويل هذه الرؤية إلى أهداف قابلة للقياس والتنفيذ. ومع ذلك، تشير الدراسات إلى أن ما يقارب (90%) من المنشآت تفشل في تحقيق أهدافها الاستراتيجية بسبب غياب آليات متابعة دقيقة، وضعف المواءمة بين الفرق، وعدم وضوح النتائج الرئيسية.

من هنا تأتي أهمية دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP)، التي تمثل نقلة نوعية في إدارة الأداء المؤسسي، بل تركز على بناء نظام متابعة متكامل يضمن أن كل هدف مرتبط بنتيجة رئيسية واضحة، وأن كل نتيجة قابلة للقياس والمراجعة بشكل دوري.

سيوفر هذا البرنامج المتقدم أساساً قوياً لتطوير الأهداف، والنتائج الرئيسية، ومواءمة، وإدارة الاستراتيجية، وتعريف النتائج الرئيسية، وتقارير الأداء.

أصبح وجود عملية OKR أمراً بالغ الأهمية في بيئة اليوم المبتكرة والسريعة. لهذا السبب، تملأ هذه الدورة الفجوة من خلال تقديم أخطاء OKR الأكثر شيوعاً التي يمكن أن تساعد التخطيط الاستراتيجي ومحترفي الأداء على تجنبها والقيام بعملهم بشكل أكثر فعالية.

على مدار العقد الماضي، أصبحت إدارة الاستراتيجية بمنهجية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKR) واحدة من أفضل المنهجيات للعديد من المنظمات الرائدة في العالم مثل شركة Google.

وفي الوقت الحاضر أصبحت منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية أمراً بالغ الأهمية في بيئة اليوم التي تتسم بالابتكار والتغيرات المتسارعة. تعتبر منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية أداة إدارة رشيقة لتحديد أهداف المنظمة ومواءمة أعضاء فريق العمل نحو نفس النتائج الرئيسية أثناء توجيه مبادرات وأنشطة الفريق. يتمحور الاختلاف الكبير بين منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية وطرق التخطيط التقليدية في:

1. يتم تعيين وتتبع وإعادة تقييم الأهداف والنتائج الرئيسية بشكل متكرر.
 2. منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية تعتبر بسيطة وسريعة يشارك فيها كل عضو في الفريق.
 3. تستهدف منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية تحقيق المواءمة وضبط إيقاع المنظمة.
- سيزود هذا البرنامج التنفيذي المشاركين بفهم جيد لمنهجية إدارة الأهداف والنتائج الرئيسية. في نهاية البرنامج، سيكون المشاركون لديهم القدرة على تطوير وتنفيذ منظومة أهداف ونتائج رئيسية فعالة داخل منظماتهم.



يتضمن البرنامج أيضاً إبراز أكثر الأخطاء شيوعاً عند تطبيق منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية بهدف مساعدة المسؤولين عن التخطيط الاستراتيجي ومحترفي الأداء على تجنبها. هذه الدورة ليست تدريب على صياغة الأهداف، بل هي رحلة متكاملة لإعادة بناء ثقافة الأداء داخل المؤسسة، عبر تحويل الأهداف إلى نتائج ملموسة، وتوفير آليات متابعة دقيقة تضمن الاستدامة والنجاح في بيئة مليئة بالتحديات والتغيرات.



فكرة الدورة التدريبية

تسعى المنشآت إلى تحقيق نتائج ملموسة وقابلة للقياس عبر أنظمة إدارة الأداء. ورغم الجهود الكبيرة، فإن معظم المؤسسات تخفق في تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى نتائج عملية. هنا تأتي أهمية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKRs) كم منهجية عملية تساعد على ربط الرؤية الاستراتيجية بالأنشطة اليومية، وتضمن متابعة دقيقة للإنجازات عبر مؤشرات واضحة وقابلة للقياس. هذه الدورة المتميزة ستسلط الضوء على الأهداف الذكية للاستراتيجية وربطها بنتائج رئيسية محددة، مع استخدام أدوات القياس الحديثة لضمان تحقيق الأثر المطلوب.

تركز دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP) على معالجة العقبات التي تواجهها المؤسسات عند تطبيق منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKRs)، وتزويد المشاركين بآليات إيجاد، وتطوير، ومتابعة دقيقة واحترافية للـ (OKRs) لضمان تحقيقها بشكل ملموس وقابل للقياس.



أهداف الدورة التدريبية

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيتمكن المشاركون من:

- فهم منهجية إدارة الأهداف والنتائج الرئيسية (OKR) من خلال الفهم المنهجي للـ OKR's
- تمكين المنتسبين من القدرة على صياغة أهداف ذكية وربطها بنتائج رئيسية قابلة للقياس، وتطوير وتنفيذ OKRs فعالة داخل المنظمة.
- تحسين الكفاءة والفعالية عبر تحديد أولويات واضحة مرتبطة بنتائج رئيسية قابلة للقياس.
- رفع القدرة التنافسية القيادية للمنتسبين في تحقيق منجزات المنشآت التي يعملون فيها.
- تمكين المنتسبين من تنسيق وتطبيق المواءمة المطلوبة لتحقيق الأهداف والنتائج الرئيسية المرجوة.



- تمكين المنتسبين من موازنة العمل بمنهجية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKR's) ومنهجية (KPI's).
- تعزيز القدرات المهنية والمرونة في اتخاذ القرارات عبر معرفة كيفية متابعة الإنجاز بالأرقام والنسب.



المنهجية

ستُقدّم الدورة بأسلوب تفاعلي يجمع بين المحاضرات، والأمثلة العملية، ونقاش المجموعات. كما سيتم إجراء اختبار اختياري لكافة المنتسبين، وفي حال النجاح بنسبة لا تقل عن (٧٥٪) سيحصل المنتسب على شهادة دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP) من (KPI MEGA LIBRARY).



أثر التدريب على المنشآت

- تحسين الكفاءة والفعالية عبر تحديد أولويات واضحة مرتبطة بنتائج رئيسية قابلة للقياس.
- بناء ثقافة مؤسسية قائمة على الإنجاز الملموس والنتائج القابلة للقياس.
- التعرف على الموظفين المتميزين بناءً على تحقيق نتائج رئيسية محددة.
- تطوير خطط عمل مرتبطة بمؤشرات أداء كمية (مثل زيادة الإيرادات بنسبة ١٥٪).
- الاستعداد للتحديات عبر صياغة أهداف مرنة مرتبطة بنتائج قابلة للتكيف مع التغيرات.
- استغلال الفرص عبر متابعة نتائج رئيسية مرتبطة بالتغيرات الاستراتيجية.



أثر التدريب على المتدرب

- رفع القدرة التنافسية القيادية وتحقيق منجزات المنشآت التي يعملون فيها.
- القدرة على صياغة أهداف ذكية وربطها بنتائج رئيسية قابلة للقياس.
- تعزيز القدرات المهنية عبر معرفة كيفية متابعة الإنجاز بالأرقام والنسب.
- قيادة التطوير والتخطيط الاستراتيجي والتشغيلي باستخدام OKRs.
- العمل وفق خطة واضحة بأهداف ونتائج رئيسية محددة زمنياً.
- التعامل بمرونة مع المتغيرات مع وجود نتائج رئيسية قابلة للتعديل.
- تطوير مهارات التفكير والتحليل الاستراتيجي مع ربطها بمؤشرات أهداف ونتائج رئيسية.





محاور الدورة

اليوم الأول:

- التعريف بمنهجية الأهداف والنتائج الرئيسية.
- كيفية تطوير الإستراتيجية.
- تعريف المنتسبين على كيفية إدارة الإستراتيجية.
- التعرف على أدوات وكيفية التقييم الخارجي والداخلي.
- التعرف على أطر إدارة الإستراتيجية.

اليوم الثاني:

- مكونات منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKRs).
- فوائد OKR الرئيسية وأنواع OKR
- إجراءات وارشادات OKR
- المشاكل والتحديات الشائعة في ال OKRs

اليوم الثالث:

- تحديد مستهدفات النتائج الرئيسية KR
- موائمة OKR وثقافة OKR
- موائمة الموظفين.
- القيادة والتواصل.

اليوم الرابع:

- إجراءات وتكرار تقارير الأداء.
- تحديد نتيجة OKR
- الرسوم البيانية.

اليوم الخامس:

- نظام قياس الأداء.
- اجتماعات عرض الأداء.
- شرح كيفية أداء الاختبار.



جدول اليوم الأول للدورة ٢٠٢٦/٠١/٠٤

Agenda		
عنوان الدورة	دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP) Certified OKR's Practitioner Course (COKRP)	
تاريخ الدورة	04/01/2026	
الأكاديمية / المركز	منصة التعليم الإلكتروني لشركة مؤشرات الأداء الأساسية الطبية	
المدرّب/المتحدث	العنوان	الوقت
الأستاذة/ فاطمة السعيد مديرة إدارة التدريب والتطوير المهني	افتتاح الدورة.	8:00 PM - 8:05 PM
مديرة إدارة التدريب والتطوير المهني / مدرّب الدورة	مقدمة عن الدورة، أوقات الدورة، فترات الراحة، الفصول الافتراضية، الاختبارات، ومتطلبات كل يوم تدريبي	8:05 PM - 8:10 PM
رئيس اللجنة العلمية	مقدمة عن المدرّب في الدورة.	8:10 PM - 8:15 PM
الدكتور / رشاد بارودي	■ منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية.	8:15 PM – 09:00 PM
	■ كيفية تطوير الإستراتيجية.	9:00 PM – 9:15 PM
	■ كيفية إدارة الإستراتيجية.	9:15 PM – 9:30 PM
	■ كيفية التقييم الخارجي والداخلي.	9:30 PM – 9:45 PM
استراحة		9:45 PM – 10:00 PM
الدكتور / رشاد بارودي	■ أطر إدارة الإستراتيجية.	10:00 PM - 10:30 PM
	■ نقاش وأسئلة.	10:30 PM – 11:00 PM
التوقيع:		إعداد: فاطمة سليمان السعيد
		التاريخ: ٢٠٢٥/١٢/٠١



جدول اليوم الثاني للدورة ٢٠٢٦/٠١/٠٥

Agenda		
عنوان الدورة	دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP) Certified OKR's Practitioner Course	
تاريخ الدورة	05/01/2026	
الأكاديمية / المركز	منصة التعليم الإلكتروني لشركة مؤشرات الأداء الأساسية الطبية	
المدرّب/المتحدث	العنوان	الوقت
الدكتور / رشاد بارودي	مكونات منهجية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKRs)	8:00 PM - 8:45 PM
	فوائد OKR الرئيسية وأنواع OKR	8:45 PM - 9:30 PM
	إجراءات وإرشادات OKR.	9:30 PM - 9:45 PM
استراحة		9:45 PM – 10:00 PM
الدكتور / رشاد بارودي	المشاكل والتحديات الشائعة في الـ OKRs.	10:00 PM - 10:30 PM
	نقاش وأسئلة.	10:30 PM – 11:00 PM
التوقيع:		إعداد: فاطمة سليمان السعيد
		التاريخ: ٢٠٢٥/١٢/٠١



جدول اليوم الثالث للدورة ٢٠٢٦/٠١/٠٦

Agenda		
عنوان الدورة	دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP) Certified OKR's Practitioner Course	
تاريخ الدورة	06/01/2026	
الأكاديمية/ المركز	منصة التعليم الإلكتروني لشركة مؤشرات الأداء الأساسية الطبية	
المدرّب/المتحدث	العنوان	الوقت
الدكتور / رشاد بارودي	تحديد مستهدفات النتائج الرئيسية KR.	8:00 PM - 8:45 PM
	موائمة OKR وثقافة OKR.	8:45 PM - 9:30 PM
	موائمة الموظفين.	9:30 PM - 9:45 PM
استراحة		9:45 PM - 10:00 PM
الدكتور / رشاد بارودي	القيادة والتواصل.	10:00 PM - 10:30 PM
	نقاش وأسئلة.	10:30 PM - 11:00 PM
التوقيع:		إعداد: فاطمة سليمان السعيد
		التاريخ: ٢٠٢٥/١٢/٠١



جدول اليوم الرابع للدورة ٢٠٢٦/٠١/٠٧

Agenda		
عنوان الدورة	دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP) Certified OKR's Practitioner Course	
تاريخ الدورة	07/01/2026	
الأكاديمية / المركز	منصة التعليم الإلكتروني لشركة مؤشرات الأداء الأساسية الطبية	
المدرّب/المتحدث	العنوان	الوقت
الدكتور / رشاد بارودي	إجراءات وتكرار تقارير الأداء.	8:00 PM - 8:45 PM
	تحديد نتيجة OKR.	8:45 PM - 9:45 PM
استراحة		9:45 PM - 10:00 PM
الدكتور / رشاد بارودي	الرسوم البيانية.	10:00 PM - 10:30 PM
	نقاش وأسئلة.	10:30 PM - 11:00 PM
التوقيع:	إعداد: فاطمة سليمان السعيد	
	التاريخ: ٢٠٢٥/١٢/٠١	

عطاء بلا حدود



جدول اليوم الرابع للدورة ٢٠٢٦/٠١/٠٧ م

Agenda		
عنوان الدورة	دورة الممارس المعتمد في الأهداف والنتائج الرئيسية المعتمد (COKRP) Certified OKR's Practitioner Course	
تاريخ الدورة	04/01/2026	
الأكاديمية / المركز	منصة التعليم الإلكتروني لشركة مؤشرات الأداء الأساسية الطبية	
المدرّب/المتحدث	العنوان	الوقت
الدكتور / رشاد بارودي	■ نظام قياس الأداء.	8:00 PM - 8:45 PM
	■ اجتماعات عرض الأداء.	8:45 PM - 9:45 PM
استراحة		9:45 PM - 10:00 PM
الدكتور / رشاد بارودي	■ شرح كيفية أداء الاختبار.	10:00 PM - 11:00 PM
التوقيع:	إعداد: فاطمة سليمان السعيد	
	التاريخ: ٢٠٢٥/١٢/٠١	

اعتماد الهيئة السعودية للتخصصات الصحية



قرار اعتماد نشاط تطوير مهني مستمر

بناء على نتائج المراجعة وتوصيات اللجنة العلمية لمراجعة المحتوى في الإدارة التنفيذية للتطوير المهني ممثلة الهيئة السعودية للتخصصات الصحية،

فإنه قد صدر قرار اعتماد نشاط تطوير مهني مستمر وفق الشروط والمعايير الآتية:

دورة الممارس المعتمد في مؤشرات الأهداف والنتائج الرئيسية

اسم الجهة	منصة شركة مؤشرات الاداء الأساسية الطبية
رقم اعتماد النشاط	ACA-20250005882
نوع قرار الاعتماد	نشاط إلكتروني متزامن
تاريخ قرار الاعتماد	12/14/2025
ساعات التعليم الطبي المعتمدة	6
الهدف من النشاط	• فهم منهجية إدارة الأهداف والنتائج الرئيسية (OKR) من خلال الفهم المنهجي للـ OKR's، تمكين المنتسبين من القدرة على صياغة أهداف ذكية وربطها بنتائج رئيسية قابلة للقياس، وتطوير وتنفيذ OKRs فعالة داخل المنظمة، • تحسين الكفاءة والفعالية عبر تحديد أولويات واضحة مرتبطة بنتائج رئيسية قابلة للقياس، • تعزيز المهارات القيادية ورفع القدرة التنافسية القيادية للمنتسبين في تحقيق منجزات المنشآت التي يعملون فيها، • تمكين المنتسبين من مواصلة العمل بمنهجية الأهداف والنتائج الرئيسية (OKR's) ومنهجية (KPI's)، تمكين المنتسبين من تنسيق وتطبيق المواصلة المطلوبة لتحقيق الأهداف والنتائج الرئيسية المرجوة
الفئات المستهدفة	All medical fields
أسلوب التقديم	بث مباشر
طريقة تقييم مستوى الممارس	الاستبانات، تقييم المنتسبين للمدرب، ومؤشر عدد الناجحين في الاختبار
الطاقة الاستيعابية للنشاط	500
مكان إقامة النشاط	Https://elearn.medicalkpis.org



CPD-AV0027794-3





CPD-AV0027794-3

